Il Regolamento dei controlli interni del Comune di Modena 23 ottobre 2013 - 6 novembre 2013

Il controllo strategico e il controllo sulle società partecipate

Davide Manelli

Unità Specialistica Programmazione e Partecipazioni societarie

Art. 4 - Finalità

1. L'attività di controllo strategico è finalizzata a monitorare lo stato di attuazione dei programmi deliberati dal Consiglio comunale nei documenti di programmazione, attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, degli aspetti socio-economici.

3.4 - PROGRAMMA N
Responsabile:
Macroprogetti:
3.4.1 - Descrizione del programma
[Inserire la descrizione del programma]
3.4.2 - Motivazione delle scelte
[Inserire la motivazione delle scelte]
3.4.3 - Finalità da conseguire
[Inserire le finalità da conseguire]
3.4.3.1 - Investimento
[Inserire le finalità di investimento]
3.4.3.2 - Erogazione di servizi di consumo
[Inserire le finalità relative all'erogazione di servizi di consumo]
3.4.4 - Risorse umane da impiegare
[Inserire le risorse umane necessarie]
3.4.5 - Risorse strumentali da utilizzare
[Inserire le risorse strumentali necessarie]
3.4.6 - Coerenza con il/i piano/i regionale/i di settore

Art. 5 – Ricognizione infrannuale

- 1. Contestualmente alla verifica sulla salvaguardia degli equilibri di bilancio, da realizzarsi almeno una volta entro il 30 settembre di ciascun anno ai sensi dell'art. 193 del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267, la Giunta comunale sottopone all'approvazione del Consiglio la ricognizione infrannuale sullo stato di attuazione dei programmi.
- 2. La ricognizione indica, per ciascun programma contenuto nella Relazione previsionale e programmatica, lo stato di attuazione delle azioni previste, le spese già sostenute per la loro realizzazione e lo stato di attuazione degli investimenti.

PROGRAMMA N
Responsabile:
1 - Stato di attuazione del programma
A CURA DEL SETTORE COMPETENTE
2 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma
A cura dell'Ufficio Programmazione
3 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma
A cura dell'Ufficio Programmazione finanziaria

Art. 6 – Ricognizione annuale

- 1. Contestualmente all'approvazione del <u>conto consuntivo</u> la Giunta comunale sottopone all'approvazione del Consiglio la ricognizione annuale sullo stato di attuazione dei programmi.
- 2. La ricognizione indica, per ciascun programma contenuto nella Relazione previsionale e programmatica, i risultati conseguiti con i relativi indicatori, la spesa sostenuta nell'esercizio e lo stato di attuazione degli investimenti; evidenzia inoltre la congruenza fra gli indirizzi politici e i risultati conseguiti.

Programma n	
1 - S	intesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma
	2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti A cura della Direzione Generale e del Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali
	3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma A cura della Direzione Generale e del Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali
	4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma A cura della Direzione Generale e del Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Art. 16 – Finalità

1. Il controllo sulle società partecipate è finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza, l'economicità e la qualità delle attività da esse svolte, nonché a valutare i possibili effetti che la loro situazione economico-finanziaria può determinare sugli equilibri finanziari del Comune di Modena.

Art. 17 – Modalità di effettuazione del controllo sulle società partecipate

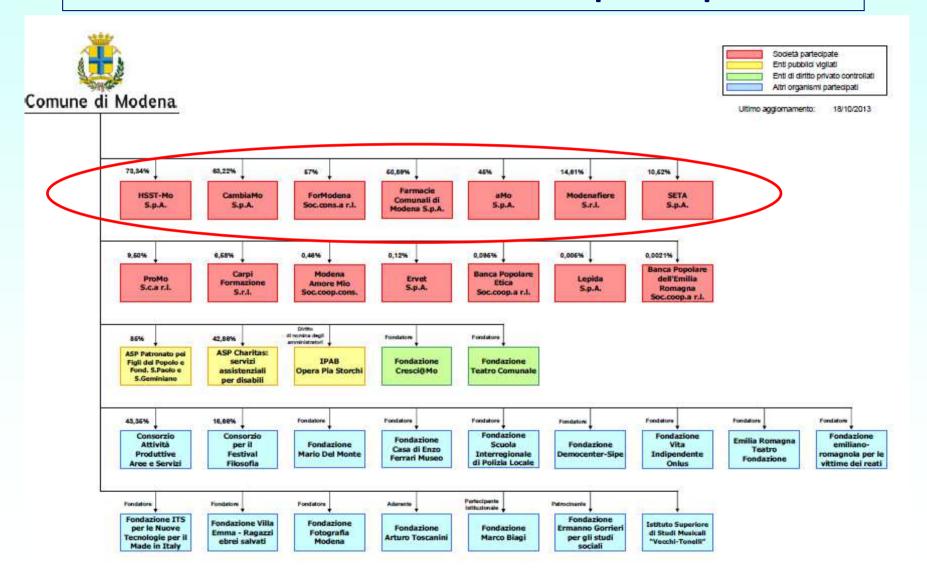
1. Il controllo sulle società partecipate si realizza mediante l'organizzazione di un <u>sistema informativo</u> che rileva e verifica gli obiettivi delle società, la loro situazione contabile, gestionale e organizzativa, i contratti di servizio, la qualità dei servizi e il rispetto delle specifiche norme di legge sulle società a partecipazione pubblica.

Art. 17 – Modalità di effettuazione del controllo sulle società partecipate (segue)

2. Il controllo sulle società partecipate viene effettuato dalla struttura interna preposta alle partecipazioni societarie, con la collaborazione dei rappresentanti dell'Ente negli organi di amministrazione delle società stesse. Per gli aspetti connessi ai contratti di servizio e agli standard qualitativi e quantitativi dei servizi, la struttura preposta alle partecipazioni societarie si rapporta con i settori competenti, cui afferisce il contratto di servizio o la competenza per materia in relazione all'ambito di attività della società partecipata. Nel caso in cui il soggetto titolare del contratto di servizio sia un ente diverso dal Comune, il settore competente per materia si raccorda con quest'ultimo per la definizione degli obiettivi e per la verifica di eventuali scostamenti.

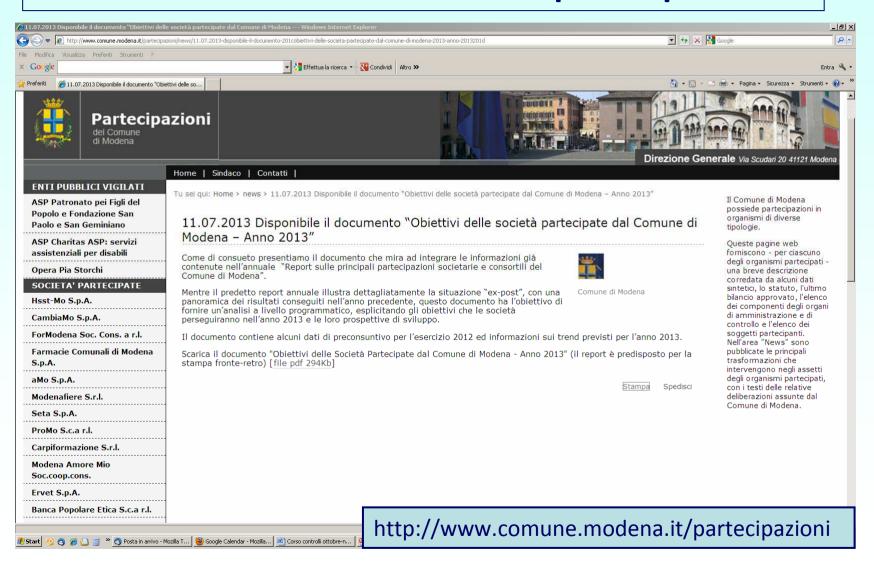
Art. 18 – Società soggette al controllo

- 1. Sono soggette al controllo di cui al presente titolo le <u>società</u> nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è almeno pari al 10%, con esclusione delle società quotate e di quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, secondo quanto stabilito dall'art. 147-quater del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267.
- 2. <u>Per le società nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è inferiore al 10% il controllo è circoscritto alla verifica dell'andamento economico-finanziario</u>, al fine di valutarne gli eventuali effetti sugli equilibri finanziari del Comune.
- 3. Le società soggette al controllo sono tenute a fornire tutte le informazioni necessarie per l'effettuazione dei controlli medesimi, nel rispetto delle disposizioni del codice civile.



Art. 19 – Obiettivi delle società partecipate

1. Alla Relazione previsionale e programmatica è allegata una specifica relazione contenente, per ciascuna delle società soggette a controllo, gli <u>obiettivi dell'esercizio</u> corredati dai relativi <u>dati quantitativi e qualitativi</u> e dal <u>budget</u>. La relazione, predisposta sulla base delle informazioni trasmesse dalle società con l'ausilio dei rappresentanti dell'Ente nei rispettivi organi di amministrazione, evidenzia la congruenza di tali obiettivi con le linee programmatiche dell'Amministrazione comunale.



Art. 20 – Verifiche infrannuali

1. Almeno una volta l'anno, <u>entro il 30 settembre</u>, viene effettuato il monitoraggio sull'andamento delle società, attraverso l'analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi e al budget e l'individuazione delle eventuali azioni correttive anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'Ente.

Art. 21 – Verifiche finali e bilancio consolidato

- 1. Al termine dell'esercizio le risultanze del controllo vengono evidenziate in un'apposita relazione predisposta dalla Giunta comunale sulla base delle informazioni trasmesse dalle società con l'ausilio dei rappresentanti dell'Ente nei rispettivi organi di amministrazione.
- 2. La relazione viene trasmessa al Consiglio comunale, che la approva contestualmente al <u>bilancio consolidato</u>.

Grazie per l'attenzione