



Comune di Modena

Il Sindaco

Modena, 10/12/2021
Prot.n. 380563 del 10/12/2021
Clas. 02.01, fasc. 2021/2

Alla Consigliera comunale
Beatrice De Maio
beatricedemaioconsigliere@pec.it

OGGETTO: RISPOSTA SCRITTA ALLA INTERROGAZIONE "PROGETTI NEXT GENERATION MODENA"

Gentile consigliera De Maio,

con la presente nota sintetica desidero dare riscontro alla Sua interrogazione riportata in oggetto.

Vista la data di deposito dell'interrogazione, ho ritenuto opportuno aggiornare il più possibile la risposta al mese corrente, consapevole che la materia è in piena e continua evoluzione.

Nella risposta e negli allegati ho dato per acquisiti gli elementi politici già esposti al Consiglio Comunale nelle informazioni ufficiali dei mesi scorsi.

Piazza Grande, 16 - 41121 Modena
tel. 059 2032419/2032420
fax 059 2032560
sindaco@comune.modena.it



Premessa

Il processo di monitoraggio e di intervento del Comune di Modena relativamente al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si è attivato da lungo tempo e sta tuttora procedendo. La nota che segue traccia quanto fatto a partire dalla primavera 2020, in pieno *lockdown*, fino a dicembre 2021, sui diversi piani.

Le tappe salienti del percorso europeo e modenese

2020

L'Europa, e l'Italia per prima, sono in *lockdown*.

27 maggio 2020 La Commissione europea lancia il documento politico «Il momento dell'Europa: riparare i danni e preparare il futuro per la prossima generazione», noto come Next Generation EU¹, con cui propone un nuovo strumento per la ripresa dell'UE a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, con una dotazione di 750 miliardi di euro.

Primavera - estate 2020 Il Comune di Modena avvia un gruppo di lavoro per monitorare le nuove possibili opportunità, con il coinvolgimento dell'Ufficio Progetti europei, che segue il processo decisionale europeo. In estate si sviluppa una prima ricognizione di progetti di particolare rilevanza per l'Amministrazione e in linea con gli input giunti dalle istituzioni governative, con le quali si consolida il dialogo.

17 - 21 luglio 2020 Il Consiglio europeo straordinario sancisce il via libera alla proposta della Commissione europea in merito a Next Generation EU, aprendo politicamente una stagione di investimenti europei senza precedenti il cui finanziamento, per la prima volta, è assicurato anche tramite operazioni a debito autorizzate da tutti i 27 Paesi membri.

Novembre 2020 Il Comune di Modena approva e successivamente sottoscrive un protocollo di intesa con la Fondazione di Modena per la elaborazione congiunta di progettazioni strategiche a sostegno dello sviluppo del territorio modenese, con riferimento alle future opportunità di finanziare investimenti strategici nell'ambito del programma Next Generation EU².

17 dicembre 2020 Il Regolamento 2020/2093, che stabilisce il quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027³, ovvero il bilancio a lungo termine dell'UE, è adottato dal Parlamento europeo.

L'impatto economico della crisi COVID-19 rende infatti necessario che l'Unione fornisca un quadro finanziario a lungo termine, che getti le basi di una transizione equa e inclusiva verso un futuro verde e digitale, che sostenga l'autonomia strategica dell'Unione nel lungo termine e la renda resiliente agli shock in futuro. Lo stanziamento complessivo è pari a 1.074,3 miliardi di euro.

1COM 2020 - 456 final

2Comune e Fondazione concordano sul fatto che per accedere alle risorse di Next Generation EU con progettualità competitive e che abbiano un forte impatto sul territorio e sullo sviluppo locale - come richiesto dalle istituzioni europee - sarà necessario mettere in campo uno sforzo tecnico e amministrativo senza precedenti per la città di Modena. L'impatto dell'emergenza Covid-19 sugli enti locali è infatti stato estremamente rilevante, non soltanto in termini di finanza pubblica, ma anche in termini di risorse umane - tecniche e amministrative - impegnate nei diversi Settori dell'Ente. Da qui l'interesse della Fondazione a sostenere il Comune nella progettazione di tre interventi strategici, sui quali successivamente poter individuare risorse a valere su Next generation EU.

Si tratta del completamento di tre progetti strategici, in linea con le priorità delineate dal programma Next Generation EU, e nello specifico:

1. AGO - Modena Fabbriche Culturali
2. D.A.S.T. - Distretto per l'Accelerazione e lo Sviluppo della Tecnologia
3. Nuovo Teatro delle Passioni

3REGOLAMENTO (UE, EURATOM) 2020/2093 DEL CONSIGLIO



22 dicembre 2020 Il Regolamento 2020/2094, che istituisce uno strumento dell'Unione europea per la ripresa⁴, a sostegno della ripresa dell'economia dopo la crisi COVID-19 è adottato dal Parlamento europeo. Questo regolamento stabilisce il finanziamento dello strumento (in inglese *facility*) fino a un importo di 750 miliardi di euro.

Negli stessi mesi, il Governo Conte è al lavoro per predisporre una prima bozza di quello che diventerà il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il nuovo strumento proposto dall'UE agli Stati membri.

2021

15 gennaio 2021 Il Governo Conte presenta la prima proposta di PNRR al Parlamento. Si avvia un lungo dibattito, che si conclude il 15 aprile.

9 febbraio 2021 Il Regolamento 2021/2041, che istituisce il dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza⁵ (*Recovery and Resilience Facility - RFF*) è adottato dal Parlamento europeo. Il Dispositivo è lo strumento chiave al centro di Next Generation EU. Con questo Regolamento si disciplinano in dettaglio i Piani di Ripresa e Resilienza che gli Stati membri potranno ufficialmente presentare alla Commissione europea.

Primavera 2021 Il Comune di Modena crea una Unità di progetto specifica, articolata su due livelli: una Cabina di regia coordinata dal Sindaco e un Gruppo di lavoro coordinato dalla Direzione generale, che avvia un processo di analisi interna, al fine di individuare un ampio portfolio progetti coerenti con quelle che saranno le Missioni del PNRR e con le priorità degli altri strumenti finanziari che saranno a disposizione (nello specifico, la programmazione in via di definizione delle risorse della Politica di coesione europea - i fondi strutturali - e nazionale - il fondo sviluppo e coesione).

Questo programma prende il nome di **Next Generation Modena**, ed è volto a delineare la strategia della città di Modena e identificare le progettualità più adatte a rispondere alla stessa strategia, nel rispetto dei vincoli temporali e finanziari dati. Next Generation Modena intende identificare i progetti e gli interventi che potranno contribuire alla ripresa e allo sviluppo della Modena di domani, una città che sappia superare le conseguenze della pandemia, che riparta e costituisca motore per la prossima generazione, coerentemente agli obiettivi di Next Generation EU.

25 aprile 2021 Il Governo Draghi presenta un nuovo testo del PNRR, oggetto di comunicazioni del Presidente del Consiglio alle Assemblee di Camera e Senato il 26 e 27 aprile 2021. Successivamente, il 30 aprile 2021, il PNRR viene ufficialmente trasmesso alla Commissione europea (e, subito dopo, al Parlamento italiano).

22 giugno 2021 La Commissione europea pubblica la proposta di decisione di esecuzione del Consiglio, fornendo una valutazione globalmente positiva del PNRR italiano. La proposta è accompagnata da una dettagliata analisi del Piano⁶.

13 luglio 2021 Il PNRR dell'Italia è definitivamente approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio, che ha recepito la proposta della Commissione europea. Alla Decisione è allegato un corpus allegato con cui vengono definiti, in relazione a ciascuna missione, componente,

4REGOLAMENTO (UE) 2020/2094 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

5REGOLAMENTO (UE) 2021/241 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

6DOCUMENTO DI LAVORO DELLA COMMISSIONE EUROPEA [SWD_2021_IT.PDF \(EUROPA.EU\)](https://ec.europa.eu/swd2021-it.pdf)



investimento e riforma, precisi obiettivi e traguardi⁷, cadenzati temporalmente, al cui conseguimento si lega l'assegnazione delle risorse su base semestrale⁸.

13 agosto 2021 La Commissione europea eroga all'Italia a titolo di prefinanziamento 24,9 miliardi di euro, pari al 13% dell'importo totale stanziato a favore del Paese in sovvenzioni e prestiti nel quadro del Dispositivo per la ripresa e la resilienza. L'Italia è uno dei primi Paesi a ricevere il prefinanziamento, che contribuirà a dare impulso all'attuazione delle misure fondamentali di investimento e riforma delineate nel PNRR.

Prepararsi alle nuove opportunità

In coerenza con l'approccio governativo, e sulla base delle linee guida europee e nazionali, il Comune ha inteso definire anche su scala locale un modello di *governance* per la corretta individuazione e gestione delle risorse straordinarie 2021-2027, identificabile nel Programma Next Generation Modena.

1 - Obiettivi

Gli obiettivi di Next Generation Modena sono:

- coordinare e sviluppare strategia, progetti e interventi per realizzare il Programma con un Piano di Ripresa e Resilienza per la città;
- partecipare in modo attivo e ragionato alla trasformazione derivante dalle nuove opportunità finanziarie;
- definire una matrice priorità/fattibilità (tecnica, economica e gestionale) per completare percorsi già avviati e per svilupparne di nuovi;
- predisporre un *portfolio* progetti al necessario livello di dettaglio;
- predisporre candidature di qualità;
- monitorare la corretta e tempestiva attuazione degli interventi finanziati e la loro rendicontazione.

2 - Strumenti

Per raggiungere tali obiettivi, si è avviata una Unità di progetto specifica articolata su due livelli:

- una **Cabina di regia politica**, coordinata dal Sindaco, con il coinvolgimento periodico dei componenti della Giunta e del Capo di Gabinetto. La Cabina di regia:
 - definisce la strategia e le priorità da perseguire;
 - presidia i rapporti interistituzionali;
 - supervisiona l'operato del Gruppo di lavoro tecnico;
 - monitora lo stato di avanzamento delle attività e i risultati raggiunti;
 - indica eventuali correttivi e aggiustamenti.
- un **Gruppo di lavoro tecnico**, coordinato dalla Direttrice Generale con il supporto dell'Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi, a cui partecipano i Dirigenti di Settore. Questi, tra l'altro, individuano le necessarie competenze e professionalità presenti nei rispettivi Settori, che saranno attivate in relazione alla predisposizione di specifici studi di fattibilità, dossier, progetti e candidature.

⁷L'art.2.4 del Regolamento (UE) 2021/241 recita: «traguardi e obiettivi»: le misure dei progressi compiuti verso la realizzazione di una riforma o di un investimento, intendendo per «traguardi» i risultati qualitativi e per «obiettivi» i risultati quantitativi. Nella versione inglese del Regolamento i termini sono rispettivamente *milestone* e *target*.

⁸Tutti i documenti sono reperibili al sito Italia domani, sito ufficiale del PNRR <https://italiadomani.gov.it/>



Al fine di garantire la ottimale riuscita del percorso, il Sindaco svolge regolari passaggi in Giunta per un completo coinvolgimento dei diversi Assessorati, mentre la Direzione Generale ha programmato e coordinato gli incontri operativi ai diversi livelli.

3 - Metodo

Il Programma Next Generation Modena si sviluppa attraverso i seguenti passaggi:

- definizione di una **strategia di intervento (2021-2027)**, che parta dagli obiettivi di mandato ma guardi anche oltre, in relazione all'impatto della pandemia e alle nuove esigenze sorte;
- ricognizione puntuale di progetti e interventi avviati - per verificare le criticità e le necessità di ulteriori risorse - e del piano investimenti;
- individuazione delle **priorità** di intervento;
- consolidamento delle relazioni istituzionali finalizzate al monitoraggio delle opportunità emergenti per avviare una programmazione delle progettualità;
- verifica delle opportunità di finanziamento e della fattibilità;
- attivazione di gruppi di lavoro ad hoc finalizzato all'attività di **progettazione**.
- elaborazione delle candidature;
- attivazione del gruppo di lavoro necessario per la gestione e la rendicontazione dei progetti finanziati.

4 - Relazioni

L'ottimale realizzazione del Programma prevede il consolidamento e lo sviluppo delle relazioni e degli approfondimenti ai diversi livelli, in maniera continuativa, al fine di sintonizzare l'azione del Comune di Modena. Si tratta di relazioni finalizzate:

- in primo luogo, alle nuove opportunità di finanziamento (Governo, Regione);
- in secondo luogo, alla costruzione di progetti di qualità e impatto (Governo, Regione, altri enti territoriali – per progetti di sistema, Fondazione, Università, altri *stakeholder* pubblici, privati e del Terzo settore).

5 - Opportunità

Allo stesso tempo, viene condotta una approfondita analisi delle nuove opportunità di finanziamento, con particolare riferimento a:

- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
- Fondi strutturali 2021-2027
- Fondo sviluppo e coesione 2021-2027
- Fondi a gestione diretta UE
- Altre eventuali opportunità

Il primo presidio di analisi e diffusione delle informazioni relative alle diverse opportunità di finanziamento è garantito dall'Ufficio Progetti europei, sia nei confronti della Cabina di regia e del Gruppo di lavoro, così come di tutta la struttura direzionale dell'ente.

6 - Matching:

Parallelamente all'analisi delle opportunità, è stato avviato e sviluppato un percorso di approfondimento delle progettualità in essere e in fieri presso i diversi Assessorati e Settori dell'Ente. Questa matrice, che è costantemente aggiornata, consente alla Cabina di regia di adottare le decisioni più adeguate alle circostanze, valutati tutti gli elementi. Ovvero, all'evolvere delle opportunità di finanziamento, decidere quale intervento candidare su quale programma, bando, decreto.

Il Sindaco



In relazione alla strategia, alle priorità definite dalla Cabia di regia e alle opportunità di finanziamento, per ciascun progetto/intervento si possono quindi valutare i seguenti aspetti:

- livello di priorità
- progetto e livello di progettazione disponibile
- costo
- presenza o meno nei documenti programmatici dell'ente (piano investimenti, programmazione beni e servizi, ...)
- tempo stimato di realizzazione dell'intervento
- criticità
- eventuale *partnership*
- altri aspetti da valutare - gestionali, patrimoniali, coprogettazione, ...
- altri eventuali elementi

Priorità e progetti

Con il lavoro sviluppato nel corso del 2021, sono state individuate una serie di priorità tematiche, a cui sono collegati progetti e interventi per i quali sono in corso di verifica le opportunità di finanziamento, in primo luogo a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, senza dimenticare tuttavia le risorse derivanti dagli altri strumenti di finanziamento.

E' importante precisare che il lavoro dell'Amministrazione comunale è in continua evoluzione ed aggiornamento. La ricognizione dei Settori e degli Uffici è il punto di partenza, ma è fondamentale interfacciare e aggiornare sempre gli indirizzi politici e le nuove necessità con le attività dei dirigenti e dei tecnici.

PRIORITÀ	INTERVENTI
RIGENERAZIONE URBANA	
Rigenerazione urbana e cultura	
	EX ENEL SECONDO STRALCIO - COMPLETAMENTO DEL TEATRO DELLE PASSIONI
	PALAZZO DEI MUSEI ED EX OSPEDALE ESTENSE - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO STORCHI
	MUSEO DELLA TERRAMARA DI MONTALE - RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA
	PARCO ARCHEOLOGICO NOVI ARK - RIQUALIFICAZIONE
	PALAZZO SOLMI - RISTRUTTURAZIONE
	CIMITERO STORICO DI SAN CATALDO - COMPLETAMENTO ALA ROSSI - BRAGHIERI
Rigenerazione urbana e politiche giovanili	
	CENTRO MUSICA - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVO POLO MUSICA & SOCIALITÀ - ANALISI DI FATTIBILITÀ
Rigenerazione urbana e innovazione	
	EX FONDERIE RIUNITE - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO - COMPLETAMENTO DELL'INTERVENTO
	CASA DELLE IDEE DIGITALI - COSTRUZIONE DELL'EDIFICIO
POLITICHE PER L'ABITARE	
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> NUOVE COSTRUZIONI - COMPARTO EX NONANTOLANA - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO
	RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO ERP ESISTENTE
MOBILITÀ SOSTENIBILE	
	DIAGONALE SECONDO STRALCIO - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVI PERCORSI CICLABILI - ANALISI DI FATTIBILITÀ Riconessioni ciclabili sedi universitarie - nodi ferroviari



	Via Emilia Ovest - riconnessione centro storico-Cittanova Vignolese - riconnessione con San Damaso
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - RICONNESSIONE E POTENZIAMENTO DELLE RETI DI MOBILITÀ SOSTENIBILE NELL'AREA FERROVIARIA NORD - SPAZIO AL LAVORO - HUB DI SCAMBIO INTERMODALE E PIAZZA VERDE
	BANDO MIMS - PROGETTI DEL PUMS CANDIDATI SU BANDO OPERE PRIORITARIE
	PIAZZA MANZONI - RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE
	TRASFORMAZIONE DELLA STAZIONE CENTRALE E DELLO SCALO MERCI IN NODO INTERMODALE - VERIFICHE DI FATTIBILITÀ
AMBIENTE E VERDE URBANO	
	INTERVENTI SUI PARCHI URBANI Parco Amendola - Parco della Resistenza
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - PARCO XXII APRILE - PARCO DELL'INCLUSIVITÀ (Mercato Bestiame)
	BANDO MITE - AMPLIAMENTO CASA ECOLOGICA AESS
SCUOLE	
	LICEO SIGONIO - COMPLETAMENTO RIQUALIFICAZIONE
	CARDUCCI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL TEATRO E MIGLIORAMENTO SISMICO
	VILLANOVA - COSTRUZIONE DELLA NUOVA SCUOLA DELL'INFANZIA
	NIDI E SCUOLE D'INFANZIA - ANALISI DI FATTIBILITÀ
	ITS MAKER - NUOVA SEDE PRESSO EX STAZIONE PICCOLA
	AUDITORIUM BECCARIA
RESIDENZE UNIVERSITARIE	
	PALAZZO BONACORSA
IMPIANTI SPORTIVI	
	PISCINA COMUNALE DOGALI
	CAMPO SCUOLA PALESTRA INDOOR, COMPLETAMENTO SOTTOTRIBUNA E AMPLIAMENTO PALESTRA
	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO CAMPI DI CALCIO E BASEBALL
	CAMPO RUGBY - AMPLIAMENTO SPOGLIATOI
SICUREZZA URBANA	
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA PARCO XXII APRILE E AREA INTERESSATA DAL PROGETTO
	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA MONTECUCCOLI/PADRE CANDIDO
	Ampliamento videosorveglianza cittadina AREA NORD OVEST (realizzazione e installazione di sistemi di videosorveglianza a lettura targhe nella zona nord-ovest della città)
	Ampliamento videosorveglianza cittadina AREA EST
	Progetto di sicurezza urbana rif. LR n° 24/2003 "Disciplina della Polizia Amministrativa locale e promozione di un sistema integrato di sicurezza" - "Vivere insieme lo spazio pubblico: azioni integrate per la sicurezza urbana" - interventi vari in zone diverse della città (piazzale 1° maggio, Novi Sad, autostazione)
	Palapanini (intervento richiesto dalla Questura): sistema di videosorveglianza e <i>control room</i>
TRANSIZIONE DIGITALE DELLA PA	
	1 - AZIONI DI ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA NELLA PA
	Migrazione completa e gestione del Sistema Informativo Comunale in modalità Cloud della PA
	Cyber Security
	Integrazione applicativa con le piattaforme nazionali (SPID, PagoPA, App IO, etc...)
	2 - AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI COMUNALI
	Anagrafe edilizia (evoluzione SIT)
	Portale edilizia
	Portale Open Data



	Gestione documentale e workflow digitali
	Portale concorsi on-line
	Portale istruzione
	3 - ESTENSIONE DELLA MAN COMUNALE (BUL nel Forese, nelle scuole mancanti e rinnovo degli apparati di rete)
	Manutenzione MAN
	Estensione MAN nel forese
	Aggiornamento tecnologico infrastrutture di rete
	Aggiornamento tecnologico postazioni di lavoro e dispositivi
	4 - POTENZIAMENTO PARTNERSHIP CON UNIMORE E RELATIVI PROGETTI STRATEGICI SVILUPPO MASA, SVILUPPO CASA IDEE DIGITALI)
WELFARE	
	Interesse del Settore Welfare per <ul style="list-style-type: none"> ▣ Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti (M5-C2.1-I.1.1) ▣ Percorsi di autonomia per persone con disabilità (M5- C2.1-I.1.2) ▣ Housing temporaneo e stazioni di posta (M5-C2.1-I.1.3)
	INTERVENTI DI ASL MODENA - presidia gli investimenti di interesse della MISSIONE 6 - SALUTE Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona Investimento 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità) 1) "Realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Modena – Nuova costruzione" (prima stima € 3.893.000,00) 2) "Realizzazione della Centrale Operativa Territoriale nell'Ospedale di Comunità di Modena (prima stima € 400.000,00) Il Comune di Modena mette a disposizione il terreno mediante l'istituto del diritto di superficie gratuito per 50 anni, rinnovabili.

Predisporre candidature di qualità

In coerenza con il percorso esposto, è proseguita l'attività del Comune volta a non perdere occasioni di finanziamento. Infatti, anche prima dell'approvazione formale del PNRR, il Governo aveva pubblicato decreti o bandi di interesse per progetti strategici del Comune.

Tra il 2020 e il 2021 sono state quindi predisposte diverse candidature, schematicamente richiamate nelle tabelle che seguono.

Si ribadisce come il quadro delle candidature sia in continua evoluzione ed aggiornamento.

Programma/decreto	Italia City Branding
Candidatura	25 novembre 2020
Oggetto	Progettazione esecutiva della Casa delle idee digitali (pronta per dicembre 2021)
Importo	€ 529.001,57
Esito	Finanziato
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero dell'Interno Decreto contributi ai Comuni per la realizzazione di opere pubbliche per la messa in sicurezza di edifici e del territorio anno 2021.
Oggetto	SCUOLE CARDUCCI demolizione e ricostruzione del teatro del plesso scolastico e - miglioramento sismico

Il Sindaco



Candidatura	Ai sensi art 1 e comma 139 della legge 145/2018
Importo	Oltre 4milioni di euro
Esito	ammesso a finanziamento
Confluito nel PNRR	Si MISSIONE 2 - RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA Investimento 2.2

Programma/decreto	PINQUA – programma innovativo nazionale qualità dell’abitare
Candidatura	16 marzo 2021
Oggetto	Progetto "Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere" Interventi diversi a valere su comparti Nonantolana, Consorzio agrario e Mercato Bestiame, comprensivi di verde e mobilità sostenibile.
Livello di progettazione	Studio di fattibilità
Importo	Costo totale del progetto candidato: € 36.135.781,22 Contributo richiesto: € 14.327.727,30 (massimo richiedibile: 15 mln)
Esito	ammesso a finanziamento
Confluito nel PNRR	MISSIONE 5 - INCLUSIONE E COESIONE M5C2: INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell’abitare

Programma/decreto	Ministero dell’Interno & Ministero dell’Istruzione Avviso pubblico per la presentazione delle richieste di contributo per progetti relativi ad opere pubbliche di messa in sicurezza, ristrutturazione, riqualificazione o costruzione di edifici di proprietà dei Comuni destinati ad asili nido e a scuole dell'infanzia e a centri polifunzionali per i servizi alla famiglia
Candidatura	21 maggio 2021
Oggetto	Candidatura di scuola d’infanzia Villanova (€ 2.380.000) e nido Barchetta (€ 620.000)
Importo	3.000.000
Esito	ammesso in graduatoria ma non finanziato
Confluito nel PNRR	Al momento no. Gli interventi potrebbero essere ricandidati sui nuovi bandi PNRR per nidi e scuole d’infanzia in scadenza a febbraio 2022

Programma/decreto	Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020 Piano Operativo Salute Avviso pubblico Traiettorie 1 “Active & Healthy Ageing - Tecnologie per l’invecchiamento attivo e l’assistenza domiciliare” Linea di azione 1.1 “Creazione di uno spazio urbano dedicato alla vita delle persone anziane”
Candidatura	25 maggio 2021
Oggetto	Candidatura coordinata da UNIMORE Progetto <i>Lively ageing</i> : una rete integrata di servizi e tecnologie per il



	benessere degli anziani
Importo	Costo totale: € 2.774.636,38 Contributo richiesto: € 1.803.513,65
Esito	in valutazione
Confluito nel PNRR	no – è FSC 2024-2020

Programma/decreto	Ministero dell'Interno Contributi ai Comuni per investimenti in progetti di rigenerazione urbana
Candidatura	4 giugno 2021
Oggetto	Candidatura di: - lotti 2B e 3 delle ex Fonderie Riunite - stralcio 2 dell'ex Enel
Importo	Costo totale degli interventi candidati: € 25.030880,57 (contributo massimo € 20milioni)
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero della Cultura Fondo cultura
Candidatura	31 agosto 2021
Oggetto	Progetto Open Gate intervento sul piano terra del Palazzo dei Musei - digitalizzazione e allestimenti (1.390.000€)
Importo	€ 1.390.000 (contributo massimo € 1milione)
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero della Transizione Ecologica Interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano
Candidatura	5 settembre 2021
Oggetto	Il progetto prevede la realizzazione di una struttura concepita secondo i principi della bioclimatica adiacente all'attuale sede di AESS, che ha collaborato alla elaborazione dello studio di fattibilità.
Importo	Contributo destinato a Modena: € 823.905
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili Fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate <i>Scadenza 13 ottobre</i>
Candidatura	13 ottobre
Oggetto	La candidatura, elaborata da parte del Servizio Mobilità, comprende 15 studi, tutti rientranti nel PUMS.
Importo	Contributo destinato a Modena: € 862.703

Il Sindaco



Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Attraverso fondi PNRR è già stato finanziato ed assegnato al Comune di Modena un contributo di quasi 800mila euro per scuolabus green [cfr. nota stampa allegata]

Rafforzare la struttura

Parallelamente alle attività citate, si è sviluppato un approfondimento legato alla struttura organizzativa, con particolare attenzione alla gestione del progetto ammesso a finanziamento nell'ambito del programma PINQUA. Esso comprende infatti 13 interventi e una significativa complessità in termini tecnici, amministrativi e gestionali.

Per far fronte a questa prima sfida, è stata adottata dalla Giunta la Delibera n. 629 del 23 novembre 2021, avente a oggetto MODIFICA PARZIALE DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE E DEL SISTEMA DIREZIONALE DELL'ENTE. Con questo atto, la Giunta ha deliberato la creazione di una specifica Unità di progetto denominata "Progetti e interventi tecnici PINQUA e PNRR", assegnando funzioni relative al presidio tecnico degli interventi tecnici finanziati in primo luogo dal Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare () e di quelli che saranno finanziati dal PNRR, insieme con i relativi processi e funzioni amministrative. L'Unità di progetto viene dotata di un dirigente tecnico e sarà dotata di personale assunto a tempo determinato di categoria D, sia tecnico sia amministrativo, per garantire il necessario presidio dei complessi interventi finanziati. Nella stessa delibera, si dà inoltre atto che sarà successivamente costituita una Cabina di regia intersettoriale, coordinata dalla Direttrice generale, per il presidio, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti PNRR. Tale Cabina di regia opererà con il sostegno della nuova Unità di progetto per le parti tecniche e sarà costituita dai Dirigenti delle Unità organizzative coinvolti nei progetti finanziati dal PNRR, da personale afferente i servizi di supporto dell'amministrazione, da eventuale personale esterno appositamente reclutato ai sensi delle normative vigenti.

È stata altresì avviata la procedura interna per la selezione del dirigente tecnico che guiderà l'Unità.

Nelle more del pieno funzionamento dell'Unità sopracitata, il presidio del progetto PINQUA che si sta avviando e delle altre progettualità via via approvate viene assicurata dalla Direzione Generale e dai gruppi di lavoro intersettoriali attivati per le candidature.

Next Generation Modena: guardare avanti

I fondi del PNRR a Modena stanno già arrivando e bisogna continuare il lavoro impostato dall'Amministrazione comunale.

Il piano Next Generation Modena ha una impostazione flessibile e aperta. I bandi o le assegnazioni dirette di fondi agli enti locali come attuatori di missioni/azioni del PNRR non sono compatibili con un approccio "rigido" delle priorità e dei progetti strategici. L'indirizzo nazionale ed europeo non è eludibile e quindi il lavoro politico, tecnico ed amministrativo deve muoversi di conseguenza. E' cambiato il tradizionale metodo di lavoro che vedeva "dialogare" gli Enti Locali e lo Stato centrale.

Dobbiamo essere pronti a cogliere ogni singola opportunità che il livello nazionale metterà a disposizione nei prossimi mesi. I bandi del Ministero dell'Istruzione appena pubblicati sono rilevanti e il Comune di Modena senza dubbio parteciperà con strategie e progetti. Sono attesi anche importanti bandi del Mite entro il mese di febbraio.

Il Sindaco



Infine, oltre al PNRR, il Comune di Modena è pronto ad utilizzare al meglio i fondi europei strutturali che “transitano” dalla Regione Emilia-Romagna. L’ottima esperienza del periodo 2014-2020 ci mette nelle condizioni di continuare ad essere un punto di riferimento per il territorio in materia di progettazione e capacità di spesa dei fondi europei. Siamo già al lavoro per la strategia ATUS e abbiamo partecipato attivamente alla costruzione del Documento Strategico Regionale, oltre che al Patto per il Lavoro e per il Clima.

Il Sindaco

GIAN CARLO MUZZARELLI

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

(da compilare in caso di stampa)

La presente copia, composta da n. _____ fogli, è conforme all'originale digitale conservato agli atti del Comune di Modena, registrato con prot. n. _____ del _____, sottoscritto digitalmente da _____ il _____, con certificato valido dal _____ al _____ (art. 23, c. 1, D.Lgs 82/2005 e ss.mm.ii.)

Modena, li _____ L'incaricato _____
(nome) (cognome)

(firma dell'incaricato)

Il Sindaco

11/11/2021

A MODENA QUASI 800MILA EURO PER NUOVI SCUOLABUS GREEN

Prevede tre veicoli elettrici e colonnine di ricarica il progetto del Comune per potenziare il trasporto scolastico sostenibile. È tra i 19 ammessi a finanziamento dal 'Decreto Clima'

Tre nuovi veicoli elettrici che consentiranno di potenziare il trasporto scolastico in zone distanti o poco servite dai mezzi pubblici ma anche di incentivare la mobilità sostenibile. Il progetto del Comune di Modena è tra i 19 finanziati dal Decreto Clima e appare, infatti, nella graduatoria pubblicata dal Mite, ministero della Transizione ecologica, dei progetti per il trasporto scolastico sostenibile finanziati dal decreto che a tal fine ha stanziato complessivamente 20 milioni di euro.

La proposta presentata dal Settore Istruzione dell'amministrazione comunale modenese, redatto con il supporto di Aess, prevede l'acquisto di tre scuolabus elettrici da 47 posti per un per un costo totale di circa 677mila euro a cui si aggiungono i costi per la collocazione di due postazioni per la ricarica dei veicoli elettrici e l'installazione di 30 paline (segnali posizionati su un palo) per la segnalazione delle fermate. Il finanziamento, che complessivamente è di 796.660 euro, comprende, tra l'altro, le spese per il monitoraggio dei benefici ambientali e la redazione del piano spostamenti casa-scuola che è in corso di redazione, ma già dalla relazione preliminare è evidente la necessità di aumentare l'offerta di trasporto scolastico in risposta alle richieste delle famiglie e alla previsione di aumento della domanda. Il progetto finanziato comprende anche il sistema per l'organizzazione e il controllo del trasporto scolastico attraverso una App che, installata nel tablet dello scuolabus, rileva la posizione del veicolo attraverso la tecnologia Gps e comunica con un piccolo dispositivo elettronico affidato ad ogni alunno, in grado di ricevere e inviare piccoli messaggi a un breve raggio di distanza; l'applicazione mobile può quindi monitorare la salita, la discesa e il percorso in tempo reale dello scuolabus.

Il trasporto scolastico è un servizio attivato dal Comune di Modena per permettere il raggiungimento delle scuole primarie e secondarie di primo grado, e in via eccezionale delle scuole dell'infanzia, agli studenti residenti in zone distanti o scarsamente servite dai mezzi pubblici di linea. Attualmente il servizio è costituito da 18 linee e 17 scuolabus, dei quali 14 di proprietà del soggetto che gestisce il servizio e tre del Comune. Il 59 per cento dei mezzi sono Euro 6 e solo 4 sono Euro 2 e 3. Delle 18 linee, tre sono dedicate al trasporto degli studenti dalla scuola alla palestra di riferimento, mentre le restanti 15 linee sono dedicate al trasporto casa-scuola e garantiscono 679 posti a sedere; sono 360 i bambini iscritti al servizio per l'anno scolastico 2020-2021.



Comune
di Modena

Comune di Modena | Piazza Grande 16 | 41121 Modena – Italia |

P.I.00221940364

Centralino: +39-059-20311

Ufficio Relazioni con il Pubblico: +39-059-20312 | mail:

piazzagrande@comune.modena.it

PEC: comune.modena@cert.comune.modena.it

Redazione [www](http://www.comune.modena.it) | E-Mail: retecivica@comune.modena.it

Questo sito è stato testato e ottimizzato per Firefox, Chrome, Safari, Explorer (Ver. 9 e successive).



Comune di Modena

Il Sindaco

Modena, 10/12/2021
Prot.n. 380563 del 10/12/2021
Clas. 02.01, fasc. 2021/2

Alla Consigliera comunale
Beatrice De Maio
beatricedemaioconsigliere@pec.it

OGGETTO: RISPOSTA SCRITTA ALLA INTERROGAZIONE "PROGETTI NEXT GENERATION MODENA"

Gentile consigliera De Maio,

con la presente nota sintetica desidero dare riscontro alla Sua interrogazione riportata in oggetto.

Vista la data di deposito dell'interrogazione, ho ritenuto opportuno aggiornare il più possibile la risposta al mese corrente, consapevole che la materia è in piena e continua evoluzione.

Nella risposta e negli allegati ho dato per acquisiti gli elementi politici già esposti al Consiglio Comunale nelle informazioni ufficiali dei mesi scorsi.

Piazza Grande, 16 - 41121 Modena
tel. 059 2032419/2032420
fax 059 2032560
sindaco@comune.modena.it



Premessa

Il processo di monitoraggio e di intervento del Comune di Modena relativamente al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si è attivato da lungo tempo e sta tuttora procedendo. La nota che segue traccia quanto fatto a partire dalla primavera 2020, in pieno *lockdown*, fino a dicembre 2021, sui diversi piani.

Le tappe salienti del percorso europeo e modenese

2020

L'Europa, e l'Italia per prima, sono in *lockdown*.

27 maggio 2020 La Commissione europea lancia il documento politico «Il momento dell'Europa: riparare i danni e preparare il futuro per la prossima generazione», noto come Next Generation EU¹, con cui propone un nuovo strumento per la ripresa dell'UE a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, con una dotazione di 750 miliardi di euro.

Primavera - estate 2020 Il Comune di Modena avvia un gruppo di lavoro per monitorare le nuove possibili opportunità, con il coinvolgimento dell'Ufficio Progetti europei, che segue il processo decisionale europeo. In estate si sviluppa una prima ricognizione di progetti di particolare rilevanza per l'Amministrazione e in linea con gli input giunti dalle istituzioni governative, con le quali si consolida il dialogo.

17 - 21 luglio 2020 Il Consiglio europeo straordinario sancisce il via libera alla proposta della Commissione europea in merito a Next Generation EU, aprendo politicamente una stagione di investimenti europei senza precedenti il cui finanziamento, per la prima volta, è assicurato anche tramite operazioni a debito autorizzate da tutti i 27 Paesi membri.

Novembre 2020 Il Comune di Modena approva e successivamente sottoscrive un protocollo di intesa con la Fondazione di Modena per la elaborazione congiunta di progettazioni strategiche a sostegno dello sviluppo del territorio modenese, con riferimento alle future opportunità di finanziare investimenti strategici nell'ambito del programma Next Generation EU².

17 dicembre 2020 Il Regolamento 2020/2093, che stabilisce il quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027³, ovvero il bilancio a lungo termine dell'UE, è adottato dal Parlamento europeo.

L'impatto economico della crisi COVID-19 rende infatti necessario che l'Unione fornisca un quadro finanziario a lungo termine, che getti le basi di una transizione equa e inclusiva verso un futuro verde e digitale, che sostenga l'autonomia strategica dell'Unione nel lungo termine e la renda resiliente agli shock in futuro. Lo stanziamento complessivo è pari a 1.074,3 miliardi di euro.

1COM 2020 - 456 final

2Comune e Fondazione concordano sul fatto che per accedere alle risorse di Next Generation EU con progettualità competitive e che abbiano un forte impatto sul territorio e sullo sviluppo locale - come richiesto dalle istituzioni europee - sarà necessario mettere in campo uno sforzo tecnico e amministrativo senza precedenti per la città di Modena. L'impatto dell'emergenza Covid-19 sugli enti locali è infatti stato estremamente rilevante, non soltanto in termini di finanza pubblica, ma anche in termini di risorse umane - tecniche e amministrative - impegnate nei diversi Settori dell'Ente. Da qui l'interesse della Fondazione a sostenere il Comune nella progettazione di tre interventi strategici, sui quali successivamente poter individuare risorse a valere su Next generation EU.

Si tratta del completamento di tre progetti strategici, in linea con le priorità delineate dal programma Next Generation EU, e nello specifico:

1. AGO - Modena Fabbriche Culturali
2. D.A.S.T. - Distretto per l'Accelerazione e lo Sviluppo della Tecnologia
3. Nuovo Teatro delle Passioni

3REGOLAMENTO (UE, EURATOM) 2020/2093 DEL CONSIGLIO



22 dicembre 2020 Il Regolamento 2020/2094, che istituisce uno strumento dell'Unione europea per la ripresa⁴, a sostegno della ripresa dell'economia dopo la crisi COVID-19 è adottato dal Parlamento europeo. Questo regolamento stabilisce il finanziamento dello strumento (in inglese *facility*) fino a un importo di 750 miliardi di euro.

Negli stessi mesi, il Governo Conte è al lavoro per predisporre una prima bozza di quello che diventerà il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il nuovo strumento proposto dall'UE agli Stati membri.

2021

15 gennaio 2021 Il Governo Conte presenta la prima proposta di PNRR al Parlamento. Si avvia un lungo dibattito, che si conclude il 15 aprile.

9 febbraio 2021 Il Regolamento 2021/2041, che istituisce il dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza⁵ (*Recovery and Resilience Facility - RFF*) è adottato dal Parlamento europeo. Il Dispositivo è lo strumento chiave al centro di Next Generation EU. Con questo Regolamento si disciplinano in dettaglio i Piani di Ripresa e Resilienza che gli Stati membri potranno ufficialmente presentare alla Commissione europea.

Primavera 2021 Il Comune di Modena crea una Unità di progetto specifica, articolata su due livelli: una Cabina di regia coordinata dal Sindaco e un Gruppo di lavoro coordinato dalla Direzione generale, che avvia un processo di analisi interna, al fine di individuare un ampio portfolio progetti coerenti con quelle che saranno le Missioni del PNRR e con le priorità degli altri strumenti finanziari che saranno a disposizione (nello specifico, la programmazione in via di definizione delle risorse della Politica di coesione europea - i fondi strutturali - e nazionale - il fondo sviluppo e coesione).

Questo programma prende il nome di **Next Generation Modena**, ed è volto a delineare la strategia della città di Modena e identificare le progettualità più adatte a rispondere alla stessa strategia, nel rispetto dei vincoli temporali e finanziari dati. Next Generation Modena intende identificare i progetti e gli interventi che potranno contribuire alla ripresa e allo sviluppo della Modena di domani, una città che sappia superare le conseguenze della pandemia, che riparta e costituisca motore per la prossima generazione, coerentemente agli obiettivi di Next Generation EU.

25 aprile 2021 Il Governo Draghi presenta un nuovo testo del PNRR, oggetto di comunicazioni del Presidente del Consiglio alle Assemblee di Camera e Senato il 26 e 27 aprile 2021. Successivamente, il 30 aprile 2021, il PNRR viene ufficialmente trasmesso alla Commissione europea (e, subito dopo, al Parlamento italiano).

22 giugno 2021 La Commissione europea pubblica la proposta di decisione di esecuzione del Consiglio, fornendo una valutazione globalmente positiva del PNRR italiano. La proposta è accompagnata da una dettagliata analisi del Piano⁶.

13 luglio 2021 Il PNRR dell'Italia è definitivamente approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio, che ha recepito la proposta della Commissione europea. Alla Decisione è allegato un corpus allegato con cui vengono definiti, in relazione a ciascuna missione, componente,

4REGOLAMENTO (UE) 2020/2094 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

5REGOLAMENTO (UE) 2021/241 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

6DOCUMENTO DI LAVORO DELLA COMMISSIONE EUROPEA [SWD_2021_IT.PDF \(EUROPA.EU\)](#)



investimento e riforma, precisi obiettivi e traguardi⁷, cadenzati temporalmente, al cui conseguimento si lega l'assegnazione delle risorse su base semestrale⁸.

13 agosto 2021 La Commissione europea eroga all'Italia a titolo di prefinanziamento 24,9 miliardi di euro, pari al 13% dell'importo totale stanziato a favore del Paese in sovvenzioni e prestiti nel quadro del Dispositivo per la ripresa e la resilienza. L'Italia è uno dei primi Paesi a ricevere il prefinanziamento, che contribuirà a dare impulso all'attuazione delle misure fondamentali di investimento e riforma delineate nel PNRR.

Prepararsi alle nuove opportunità

In coerenza con l'approccio governativo, e sulla base delle linee guida europee e nazionali, il Comune ha inteso definire anche su scala locale un modello di *governance* per la corretta individuazione e gestione delle risorse straordinarie 2021-2027, identificabile nel Programma Next Generation Modena.

1 - Obiettivi

Gli obiettivi di Next Generation Modena sono:

- coordinare e sviluppare strategia, progetti e interventi per realizzare il Programma con un Piano di Ripresa e Resilienza per la città;
- partecipare in modo attivo e ragionato alla trasformazione derivante dalle nuove opportunità finanziarie;
- definire una matrice priorità/fattibilità (tecnica, economica e gestionale) per completare percorsi già avviati e per svilupparne di nuovi;
- predisporre un *portfolio* progetti al necessario livello di dettaglio;
- predisporre candidature di qualità;
- monitorare la corretta e tempestiva attuazione degli interventi finanziati e la loro rendicontazione.

2 - Strumenti

Per raggiungere tali obiettivi, si è avviata una Unità di progetto specifica articolata su due livelli:

- una **Cabina di regia politica**, coordinata dal Sindaco, con il coinvolgimento periodico dei componenti della Giunta e del Capo di Gabinetto. La Cabina di regia:
 - definisce la strategia e le priorità da perseguire;
 - presidia i rapporti interistituzionali;
 - supervisiona l'operato del Gruppo di lavoro tecnico;
 - monitora lo stato di avanzamento delle attività e i risultati raggiunti;
 - indica eventuali correttivi e aggiustamenti.
- un **Gruppo di lavoro tecnico**, coordinato dalla Direttrice Generale con il supporto dell'Ufficio Progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi, a cui partecipano i Dirigenti di Settore. Questi, tra l'altro, individuano le necessarie competenze e professionalità presenti nei rispettivi Settori, che saranno attivate in relazione alla predisposizione di specifici studi di fattibilità, dossier, progetti e candidature.

⁷L'art.2.4 del Regolamento (UE) 2021/241 recita: «traguardi e obiettivi»: le misure dei progressi compiuti verso la realizzazione di una riforma o di un investimento, intendendo per «traguardi» i risultati qualitativi e per «obiettivi» i risultati quantitativi. Nella versione inglese del Regolamento i termini sono rispettivamente *milestone* e *target*.

⁸Tutti i documenti sono reperibili al sito Italia domani, sito ufficiale del PNRR <https://italiadomani.gov.it/>



Al fine di garantire la ottimale riuscita del percorso, il Sindaco svolge regolari passaggi in Giunta per un completo coinvolgimento dei diversi Assessorati, mentre la Direzione Generale ha programmato e coordinato gli incontri operativi ai diversi livelli.

3 - Metodo

Il Programma Next Generation Modena si sviluppa attraverso i seguenti passaggi:

- definizione di una **strategia di intervento (2021-2027)**, che parta dagli obiettivi di mandato ma guardi anche oltre, in relazione all'impatto della pandemia e alle nuove esigenze sorte;
- ricognizione puntuale di progetti e interventi avviati - per verificare le criticità e le necessità di ulteriori risorse - e del piano investimenti;
- individuazione delle **priorità** di intervento;
- consolidamento delle relazioni istituzionali finalizzate al monitoraggio delle opportunità emergenti per avviare una programmazione delle progettualità;
- verifica delle opportunità di finanziamento e della fattibilità;
- attivazione di gruppi di lavoro ad hoc finalizzato all'attività di **progettazione**.
- elaborazione delle candidature;
- attivazione del gruppo di lavoro necessario per la gestione e la rendicontazione dei progetti finanziati.

4 - Relazioni

L'ottimale realizzazione del Programma prevede il consolidamento e lo sviluppo delle relazioni e degli approfondimenti ai diversi livelli, in maniera continuativa, al fine di sintonizzare l'azione del Comune di Modena. Si tratta di relazioni finalizzate:

- in primo luogo, alle nuove opportunità di finanziamento (Governo, Regione);
- in secondo luogo, alla costruzione di progetti di qualità e impatto (Governo, Regione, altri enti territoriali – per progetti di sistema, Fondazione, Università, altri *stakeholder* pubblici, privati e del Terzo settore).

5 - Opportunità

Allo stesso tempo, viene condotta una approfondita analisi delle nuove opportunità di finanziamento, con particolare riferimento a:

- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
- Fondi strutturali 2021-2027
- Fondo sviluppo e coesione 2021-2027
- Fondi a gestione diretta UE
- Altre eventuali opportunità

Il primo presidio di analisi e diffusione delle informazioni relative alle diverse opportunità di finanziamento è garantito dall'Ufficio Progetti europei, sia nei confronti della Cabina di regia e del Gruppo di lavoro, così come di tutta la struttura direzionale dell'ente.

6 - Matching:

Parallelamente all'analisi delle opportunità, è stato avviato e sviluppato un percorso di approfondimento delle progettualità in essere e in fieri presso i diversi Assessorati e Settori dell'Ente. Questa matrice, che è costantemente aggiornata, consente alla Cabina di regia di adottare le decisioni più adeguate alle circostanze, valutati tutti gli elementi. Ovvero, all'evolvere delle opportunità di finanziamento, decidere quale intervento candidare su quale programma, bando, decreto.

Il Sindaco



In relazione alla strategia, alle priorità definite dalla Cabia di regia e alle opportunità di finanziamento, per ciascun progetto/intervento si possono quindi valutare i seguenti aspetti:

- livello di priorità
- progetto e livello di progettazione disponibile
- costo
- presenza o meno nei documenti programmatici dell'ente (piano investimenti, programmazione beni e servizi, ...)
- tempo stimato di realizzazione dell'intervento
- criticità
- eventuale *partnership*
- altri aspetti da valutare - gestionali, patrimoniali, coprogettazione, ...
- altri eventuali elementi

Priorità e progetti

Con il lavoro sviluppato nel corso del 2021, sono state individuate una serie di priorità tematiche, a cui sono collegati progetti e interventi per i quali sono in corso di verifica le opportunità di finanziamento, in primo luogo a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, senza dimenticare tuttavia le risorse derivanti dagli altri strumenti di finanziamento.

E' importante precisare che il lavoro dell'Amministrazione comunale è in continua evoluzione ed aggiornamento. La ricognizione dei Settori e degli Uffici è il punto di partenza, ma è fondamentale interfacciare e aggiornare sempre gli indirizzi politici e le nuove necessità con le attività dei dirigenti e dei tecnici.

PRIORITÀ	INTERVENTI
RIGENERAZIONE URBANA	
Rigenerazione urbana e cultura	
	EX ENEL SECONDO STRALCIO - COMPLETAMENTO DEL TEATRO DELLE PASSIONI
	PALAZZO DEI MUSEI ED EX OSPEDALE ESTENSE - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO STORCHI
	MUSEO DELLA TERRAMARA DI MONTALE - RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA
	PARCO ARCHEOLOGICO NOVI ARK - RIQUALIFICAZIONE
	PALAZZO SOLMI - RISTRUTTURAZIONE
	CIMITERO STORICO DI SAN CATALDO - COMPLETAMENTO ALA ROSSI - BRAGHIERI
Rigenerazione urbana e politiche giovanili	
	CENTRO MUSICA - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVO POLO MUSICA & SOCIALITÀ - ANALISI DI FATTIBILITÀ
Rigenerazione urbana e innovazione	
	EX FONDERIE RIUNITE - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO - COMPLETAMENTO DELL'INTERVENTO
	CASA DELLE IDEE DIGITALI - COSTRUZIONE DELL'EDIFICIO
POLITICHE PER L'ABITARE	
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> NUOVE COSTRUZIONI - COMPARTO EX NONANTOLANA - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO
	RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO ERP ESISTENTE
MOBILITÀ SOSTENIBILE	
	DIAGONALE SECONDO STRALCIO - COMPLETAMENTO DEGLI INTERVENTI
	NUOVI PERCORSI CICLABILI - ANALISI DI FATTIBILITÀ Riconessioni ciclabili sedi universitarie - nodi ferroviari



	Via Emilia Ovest - riconnessione centro storico-Cittanova Vignolese - riconnessione con San Damaso
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - RICONNESSIONE E POTENZIAMENTO DELLE RETI DI MOBILITÀ SOSTENIBILE NELL'AREA FERROVIARIA NORD - SPAZIO AL LAVORO - HUB DI SCAMBIO INTERMODALE E PIAZZA VERDE
	BANDO MIMS - PROGETTI DEL PUMS CANDIDATI SU BANDO OPERE PRIORITARIE
	PIAZZA MANZONI – RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE
	TRASFORMAZIONE DELLA STAZIONE CENTRALE E DELLO SCALO MERCI IN NODO INTERMODALE – VERIFICHE DI FATTIBILITÀ
AMBIENTE E VERDE URBANO	
	INTERVENTI SUI PARCHI URBANI Parco Amendola - Parco della Resistenza
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - PARCO XXII APRILE - PARCO DELL'INCLUSIVITÀ (Mercato Bestiame)
	BANDO MITE – AMPLIAMENTO CASA ECOLOGICA AESS
SCUOLE	
	LICEO SIGONIO - COMPLETAMENTO RIQUALIFICAZIONE
	CARDUCCI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL TEATRO E MIGLIORAMENTO SISMICO
	VILLANOVA - COSTRUZIONE DELLA NUOVA SCUOLA DELL'INFANZIA
	NIDI E SCUOLE D'INFANZIA – ANALISI DI FATTIBILITÀ
	ITS MAKER – NUOVA SEDE PRESSO EX STAZIONE PICCOLA
	AUDITORIUM BECCARIA
RESIDENZE UNIVERSITARIE	
	PALAZZO BONACORSA
IMPIANTI SPORTIVI	
	PISCINA COMUNALE DOGALI
	CAMPO SCUOLA PALESTRA INDOOR, COMPLETAMENTO SOTTOTRIBUNA E AMPLIAMENTO PALESTRA
	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO CAMPI DI CALCIO E BASEBALL
	CAMPO RUGBY - AMPLIAMENTO SPOGLIATOI
SICUREZZA URBANA	
	<i>PINQUA - MODENA. ABITARE DOPO LA PANDEMIA: LA CITTÀ NEL QUARTIERE</i> - IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA PARCO XXII APRILE E AREA INTERESSATA DAL PROGETTO
	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA MONTECUCCOLI/PADRE CANDIDO
	Ampliamento videosorveglianza cittadina AREA NORD OVEST (realizzazione e installazione di sistemi di videosorveglianza a lettura targhe nella zona nord-ovest della città)
	Ampliamento videosorveglianza cittadina AREA EST
	Progetto di sicurezza urbana rif. LR n° 24/2003 "Disciplina della Polizia Amministrativa locale e promozione di un sistema integrato di sicurezza" - "Vivere insieme lo spazio pubblico: azioni integrate per la sicurezza urbana" - interventi vari in zone diverse della città (piazzale 1° maggio, Novi Sad, autostazione)
	Palapanini (intervento richiesto dalla Questura): sistema di videosorveglianza e <i>control room</i>
TRANSIZIONE DIGITALE DELLA PA	
	1 - AZIONI DI ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA NELLA PA
	Migrazione completa e gestione del Sistema Informativo Comunale in modalità Cloud della PA
	Cyber Security
	Integrazione applicativa con le piattaforme nazionali (SPID, PagoPA, App IO, etc...)
	2 - AGGIORNAMENTO SISTEMI INFORMATIVI COMUNALI
	Anagrafe edilizia (evoluzione SIT)
	Portale edilizia
	Portale Open Data



	Gestione documentale e workflow digitali
	Portale concorsi on-line
	Portale istruzione
	3 - ESTENSIONE DELLA MAN COMUNALE (BUL nel Forese, nelle scuole mancanti e rinnovo degli apparati di rete)
	Manutenzione MAN
	Estensione MAN nel forese
	Aggiornamento tecnologico infrastrutture di rete
	Aggiornamento tecnologico postazioni di lavoro e dispositivi
	4 - POTENZIAMENTO PARTNERSHIP CON UNIMORE E RELATIVI PROGETTI STRATEGICI SVILUPPO MASA, SVILUPPO CASA IDEE DIGITALI)
WELFARE	
	Interesse del Settore Welfare per <ul style="list-style-type: none"> ▣ Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti (M5-C2.1-I.1.1) ▣ Percorsi di autonomia per persone con disabilità (M5- C2.1-I.1.2) ▣ Housing temporaneo e stazioni di posta (M5-C2.1-I.1.3)
	INTERVENTI DI ASL MODENA - presidia gli investimenti di interesse della MISSIONE 6 - SALUTE Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona Investimento 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità) 1) "Realizzazione dell'Ospedale di Comunità di Modena – Nuova costruzione" (prima stima € 3.893.000,00) 2) "Realizzazione della Centrale Operativa Territoriale nell'Ospedale di Comunità di Modena (prima stima € 400.000,00) Il Comune di Modena mette a disposizione il terreno mediante l'istituto del diritto di superficie gratuito per 50 anni, rinnovabili.

Predisporre candidature di qualità

In coerenza con il percorso esposto, è proseguita l'attività del Comune volta a non perdere occasioni di finanziamento. Infatti, anche prima dell'approvazione formale del PNRR, il Governo aveva pubblicato decreti o bandi di interesse per progetti strategici del Comune.

Tra il 2020 e il 2021 sono state quindi predisposte diverse candidature, schematicamente richiamate nelle tabelle che seguono.

Si ribadisce come il quadro delle candidature sia in continua evoluzione ed aggiornamento.

Programma/decreto	Italia City Branding
Candidatura	25 novembre 2020
Oggetto	Progettazione esecutiva della Casa delle idee digitali (pronta per dicembre 2021)
Importo	€ 529.001,57
Esito	Finanziato
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero dell'Interno Decreto contributi ai Comuni per la realizzazione di opere pubbliche per la messa in sicurezza di edifici e del territorio anno 2021.
Oggetto	SCUOLE CARDUCCI demolizione e ricostruzione del teatro del plesso scolastico e - miglioramento sismico

Il Sindaco



Candidatura	Ai sensi art 1 e comma 139 della legge 145/2018
Importo	Oltre 4milioni di euro
Esito	ammesso a finanziamento
Confluito nel PNRR	Si MISSIONE 2 - RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA M2C4 TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA Investimento 2.2

Programma/decreto	PINQUA – programma innovativo nazionale qualità dell’abitare
Candidatura	16 marzo 2021
Oggetto	Progetto "Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere" Interventi diversi a valere su comparti Nonantolana, Consorzio agrario e Mercato Bestiame, comprensivi di verde e mobilità sostenibile.
Livello di progettazione	Studio di fattibilità
Importo	Costo totale del progetto candidato: € 36.135.781,22 Contributo richiesto: € 14.327.727,30 (massimo richiedibile: 15 mln)
Esito	ammesso a finanziamento
Confluito nel PNRR	MISSIONE 5 - INCLUSIONE E COESIONE M5C2: INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE Investimento 2.3: Programma innovativo della qualità dell’abitare

Programma/decreto	Ministero dell’Interno & Ministero dell’Istruzione Avviso pubblico per la presentazione delle richieste di contributo per progetti relativi ad opere pubbliche di messa in sicurezza, ristrutturazione, riqualificazione o costruzione di edifici di proprietà dei Comuni destinati ad asili nido e a scuole dell’infanzia e a centri polifunzionali per i servizi alla famiglia
Candidatura	21 maggio 2021
Oggetto	Candidatura di scuola d’infanzia Villanova (€ 2.380.000) e nido Barchetta (€ 620.000)
Importo	3.000.000
Esito	ammesso in graduatoria ma non finanziato
Confluito nel PNRR	Al momento no. Gli interventi potrebbero essere ricandidati sui nuovi bandi PNRR per nidi e scuole d’infanzia in scadenza a febbraio 2022

Programma/decreto	Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020 Piano Operativo Salute Avviso pubblico Traiettorie 1 “Active & Healthy Ageing - Tecnologie per l’invecchiamento attivo e l’assistenza domiciliare” Linea di azione 1.1 “Creazione di uno spazio urbano dedicato alla vita delle persone anziane”
Candidatura	25 maggio 2021
Oggetto	Candidatura coordinata da UNIMORE Progetto <i>Lively ageing</i> : una rete integrata di servizi e tecnologie per il



	benessere degli anziani
Importo	Costo totale: € 2.774.636,38 Contributo richiesto: € 1.803.513,65
Esito	in valutazione
Confluito nel PNRR	no – è FSC 2024-2020

Programma/decreto	Ministero dell'Interno Contributi ai Comuni per investimenti in progetti di rigenerazione urbana
Candidatura	4 giugno 2021
Oggetto	Candidatura di: - lotti 2B e 3 delle ex Fonderie Riunite - stralcio 2 dell'ex Enel
Importo	Costo totale degli interventi candidati: € 25.030880,57 (contributo massimo € 20milioni)
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero della Cultura Fondo cultura
Candidatura	31 agosto 2021
Oggetto	Progetto Open Gate intervento sul piano terra del Palazzo dei Musei - digitalizzazione e allestimenti (1.390.000€)
Importo	€ 1.390.000 (contributo massimo € 1milione)
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero della Transizione Ecologica Interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano
Candidatura	5 settembre 2021
Oggetto	Il progetto prevede la realizzazione di una struttura concepita secondo i principi della bioclimatica adiacente all'attuale sede di AESS, che ha collaborato alla elaborazione dello studio di fattibilità.
Importo	Contributo destinato a Modena: € 823.905
Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Programma/decreto	Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili Fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate <i>Scadenza 13 ottobre</i>
Candidatura	13 ottobre
Oggetto	La candidatura, elaborata da parte del Servizio Mobilità, comprende 15 studi, tutti rientranti nel PUMS.
Importo	Contributo destinato a Modena: € 862.703

Il Sindaco



Esito	In valutazione
Confluito nel PNRR	Al momento no

Attraverso fondi PNRR è già stato finanziato ed assegnato al Comune di Modena un contributo di quasi 800mila euro per scuolabus green [cfr. nota stampa allegata]

Rafforzare la struttura

Parallelamente alle attività citate, si è sviluppato un approfondimento legato alla struttura organizzativa, con particolare attenzione alla gestione del progetto ammesso a finanziamento nell'ambito del programma PINQUA. Esso comprende infatti 13 interventi e una significativa complessità in termini tecnici, amministrativi e gestionali.

Per far fronte a questa prima sfida, è stata adottata dalla Giunta la Delibera n. 629 del 23 novembre 2021, avente a oggetto MODIFICA PARZIALE DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE E DEL SISTEMA DIREZIONALE DELL'ENTE. Con questo atto, la Giunta ha deliberato la creazione di una specifica Unità di progetto denominata "Progetti e interventi tecnici PINQUA e PNRR", assegnando funzioni relative al presidio tecnico degli interventi tecnici finanziati in primo luogo dal Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare () e di quelli che saranno finanziati dal PNRR, insieme con i relativi processi e funzioni amministrative. L'Unità di progetto viene dotata di un dirigente tecnico e sarà dotata di personale assunto a tempo determinato di categoria D, sia tecnico sia amministrativo, per garantire il necessario presidio dei complessi interventi finanziati. Nella stessa delibera, si dà inoltre atto che sarà successivamente costituita una Cabina di regia intersettoriale, coordinata dalla Direttrice generale, per il presidio, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti PNRR. Tale Cabina di regia opererà con il sostegno della nuova Unità di progetto per le parti tecniche e sarà costituita dai Dirigenti delle Unità organizzative coinvolti nei progetti finanziati dal PNRR, da personale afferente i servizi di supporto dell'amministrazione, da eventuale personale esterno appositamente reclutato ai sensi delle normative vigenti.

È stata altresì avviata la procedura interna per la selezione del dirigente tecnico che guiderà l'Unità.

Nelle more del pieno funzionamento dell'Unità sopracitata, il presidio del progetto PINQUA che si sta avviando e delle altre progettualità via via approvate viene assicurata dalla Direzione Generale e dai gruppi di lavoro intersettoriali attivati per le candidature.

Next Generation Modena: guardare avanti

I fondi del PNRR a Modena stanno già arrivando e bisogna continuare il lavoro impostato dall'Amministrazione comunale.

Il piano Next Generation Modena ha una impostazione flessibile e aperta. I bandi o le assegnazioni dirette di fondi agli enti locali come attuatori di missioni/azioni del PNRR non sono compatibili con un approccio "rigido" delle priorità e dei progetti strategici. L'indirizzo nazionale ed europeo non è eludibile e quindi il lavoro politico, tecnico ed amministrativo deve muoversi di conseguenza. E' cambiato il tradizionale metodo di lavoro che vedeva "dialogare" gli Enti Locali e lo Stato centrale.

Dobbiamo essere pronti a cogliere ogni singola opportunità che il livello nazionale metterà a disposizione nei prossimi mesi. I bandi del Ministero dell'Istruzione appena pubblicati sono rilevanti e il Comune di Modena senza dubbio parteciperà con strategie e progetti. Sono attesi anche importanti bandi del Mite entro il mese di febbraio.

Il Sindaco



Infine, oltre al PNRR, il Comune di Modena è pronto ad utilizzare al meglio i fondi europei strutturali che “transitano” dalla Regione Emilia-Romagna. L’ottima esperienza del periodo 2014-2020 ci mette nelle condizioni di continuare ad essere un punto di riferimento per il territorio in materia di progettazione e capacità di spesa dei fondi europei. Siamo già al lavoro per la strategia ATUS e abbiamo partecipato attivamente alla costruzione del Documento Strategico Regionale, oltre che al Patto per il Lavoro e per il Clima.

Il Sindaco

GIAN CARLO MUZZARELLI

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

(da compilare in caso di stampa)

La presente copia, composta da n. _____ fogli, è conforme all'originale digitale conservato agli atti del Comune di Modena, registrato con prot. n. _____ del _____, sottoscritto digitalmente da _____ il _____, con certificato valido dal _____ al _____ (art. 23, c. 1, D.Lgs 82/2005 e ss.mm.ii.)

Modena, li _____ L'incaricato _____
(nome) (cognome)

(firma dell'incaricato)

Il Sindaco

11/11/2021

A MODENA QUASI 800MILA EURO PER NUOVI SCUOLABUS GREEN

Prevede tre veicoli elettrici e colonnine di ricarica il progetto del Comune per potenziare il trasporto scolastico sostenibile. È tra i 19 ammessi a finanziamento dal 'Decreto Clima'

Tre nuovi veicoli elettrici che consentiranno di potenziare il trasporto scolastico in zone distanti o poco servite dai mezzi pubblici ma anche di incentivare la mobilità sostenibile. Il progetto del Comune di Modena è tra i 19 finanziati dal Decreto Clima e appare, infatti, nella graduatoria pubblicata dal Mite, ministero della Transizione ecologica, dei progetti per il trasporto scolastico sostenibile finanziati dal decreto che a tal fine ha stanziato complessivamente 20 milioni di euro.

La proposta presentata dal Settore Istruzione dell'amministrazione comunale modenese, redatto con il supporto di Aess, prevede l'acquisto di tre scuolabus elettrici da 47 posti per un per un costo totale di circa 677mila euro a cui si aggiungono i costi per la collocazione di due postazioni per la ricarica dei veicoli elettrici e l'installazione di 30 paline (segnali posizionati su un palo) per la segnalazione delle fermate. Il finanziamento, che complessivamente è di 796.660 euro, comprende, tra l'altro, le spese per il monitoraggio dei benefici ambientali e la redazione del piano spostamenti casa-scuola che è in corso di redazione, ma già dalla relazione preliminare è evidente la necessità di aumentare l'offerta di trasporto scolastico in risposta alle richieste delle famiglie e alla previsione di aumento della domanda. Il progetto finanziato comprende anche il sistema per l'organizzazione e il controllo del trasporto scolastico attraverso una App che, installata nel tablet dello scuolabus, rileva la posizione del veicolo attraverso la tecnologia Gps e comunica con un piccolo dispositivo elettronico affidato ad ogni alunno, in grado di ricevere e inviare piccoli messaggi a un breve raggio di distanza; l'applicazione mobile può quindi monitorare la salita, la discesa e il percorso in tempo reale dello scuolabus.

Il trasporto scolastico è un servizio attivato dal Comune di Modena per permettere il raggiungimento delle scuole primarie e secondarie di primo grado, e in via eccezionale delle scuole dell'infanzia, agli studenti residenti in zone distanti o scarsamente servite dai mezzi pubblici di linea. Attualmente il servizio è costituito da 18 linee e 17 scuolabus, dei quali 14 di proprietà del soggetto che gestisce il servizio e tre del Comune. Il 59 per cento dei mezzi sono Euro 6 e solo 4 sono Euro 2 e 3. Delle 18 linee, tre sono dedicate al trasporto degli studenti dalla scuola alla palestra di riferimento, mentre le restanti 15 linee sono dedicate al trasporto casa-scuola e garantiscono 679 posti a sedere; sono 360 i bambini iscritti al servizio per l'anno scolastico 2020-2021.



Comune
di Modena

Comune di Modena | Piazza Grande 16 | 41121 Modena – Italia |

P.I.00221940364

Centralino: +39-059-20311

Ufficio Relazioni con il Pubblico: +39-059-20312 | mail:

piazzagrande@comune.modena.it

PEC: comune.modena@cert.comune.modena.it

Redazione [www](http://www.comune.modena.it) | E-Mail: retecivica@comune.modena.it

Questo sito è stato testato e ottimizzato per Firefox, Chrome, Safari, Explorer (Ver. 9 e successive).