



**Comune di Modena**

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO  
DEL SINDACO 2019-2024**

*(articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)*

*Prot. 254131 del 26.08.2019*

# Sommario

PREMESSA .....	3
PARTE 1 – SITUAZIONE FINANZIARIA .....	3
1.1 Sintesi dei dati finanziari.....	3
1.2 Equilibri di parte corrente e di parte capitale.....	6
1.3 Utilizzo dell'avanzo di amministrazione .....	7
1.4 Gestione dei residui .....	8
PARTE 2 - INDEBITAMENTO .....	10
2.1 Evoluzione dell'indebitamento .....	10
2.2 Rispetto del limite di indebitamento.....	10
PARTE 3 - SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE .....	11
3.1 Conto del patrimonio in sintesi.....	11
3.2 Conto economico in sintesi.....	12
PARTE 4 - SPESA PER IL PERSONALE.....	13
4.1 Incidenza della spesa di personale rispetto alla spesa corrente totale .....	13
4.2 Spesa di personale pro-capite.....	13
4.3 Rapporto tra abitanti e dipendenti .....	13
4.4 Contenimento delle spese di personale .....	13
4.5 Fondo risorse decentrate.....	14
PARTE 5 - ORGANISMI PARTECIPATI .....	15

## PREMESSA

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4-bis "Relazione di inizio mandato provinciale e comunale" del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, introdotto dal D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, che dispone:

*1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

La proclamazione del Sindaco del Comune di Modena è avvenuta il 30 maggio 2019 ed è stato confermato il precedente Sindaco che ha sottoscritto anche la Relazione di fine mandato 2014-2019.

## PARTE 1 – SITUAZIONE FINANZIARIA

In questa sezione si dà atto:

- della situazione finanziaria del Comune di Modena all'inizio del 2019 e all'inizio del mandato;
- del mantenimento degli equilibri di bilancio e dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione del consuntivo 2018 applicato sull'esercizio 2019 fino alla quarta variazione di bilancio deliberata il 29/04/2019;
- della gestione dei residui 2018 e retro e della loro consistenza dall'inizio dell'esercizio e all'inizio della legislatura in seguito a riscossioni, pagamenti, attività di riaccertamento costante nel corso dell'anno.

### 1.1 Sintesi dei dati finanziari

I quadri generali riassuntivi delle entrate e delle spese forniscono la dimensione del bilancio del triennio 2019-2021 (iniziale ed assestato) al momento dell'inizio del mandato e la quadratura del bilancio in tutte le sue componenti.

Quadro generale riassuntivo Entrate						
ENTRATE	COMPETENZA INIZIALE	COMPETENZA ASSESTATA	COMPETENZA INIZIALE	COMPETENZA ASSESTATA	COMPETENZA INIZIALE	COMPETENZA ASSESTATA
	2019	2019	2020	2020	2021	2021
<b>Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio</b>						
<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione</b>	5.711.317,85	6.576.056,75	0	0	0	0
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni	0	0	0	0	0	0
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	17.325.260,01	32.689.976,77	3.500.659,74	3.538.142,48	332.100,00	375.487,99
<b>Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	144.126.731,33	144.538.802,42	144.126.731,33	145.062.231,33	144.126.731,33	145.062.231,33
<b>Titolo 2 – Trasferimenti correnti</b>	22.947.539,14	25.489.796,23	17.520.668,77	16.856.833,49	16.669.410,60	15.963.010,60
<b>Titolo 3 – Entrate extratributarie</b>	55.338.929,46	55.375.341,96	55.644.940,87	55.616.640,87	56.128.003,73	56.099.703,73
<b>Titolo 4 – Entrate in conto capitale</b>	88.338.263,24	113.059.533,08	25.345.575,69	26.029.165,97	10.899.458,97	10.899.458,97
<b>Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Totale entrate finali</b>	310.751.463,17	338.463.473,69	242.637.916,66	243.564.871,66	227.823.604,63	228.024.404,63
<b>Titolo 6 – Accensione di prestiti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	77.315.000,00	77.842.429,59	77.315.000,00	77.815.000,00	77.315.000,00	77.815.000,00
<b>Totale titoli</b>	388.066.463,17	416.305.903,28	319.952.916,66	321.379.871,66	305.138.604,63	305.839.404,63
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	411.103.041,03	455.571.936,80	323.453.576,40	324.918.014,14	305.470.704,63	306.214.892,62

Quadro generale riassuntivo Spese						
SPESE	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA
	INIZIALE	ASSESTATA	INIZIALE	ASSESTATA	INIZIALE	COMPETENZA
	2019	2019	2020	2020	2021	2021
<b>Disavanzo di amministrazione</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Titolo 1 – Spese correnti</b>	230.641.656,70	237.715.809,70	218.806.029,69	219.106.069,21	218.332.764,52	218.590.239,32
– di cui fondo pluriennale vincolato	133.888,10	190.562,90	0	56.674,80	0	0
<b>Titolo 2 – Spese in conto capitale</b>	102.481.730,73	139.349.043,91	26.712.347,33	27.376.745,55	9.231.558,97	9.218.272,16
– di cui fondo pluriennale vincolato	3.366.771,64	3.366.771,64	332.100,00	318.813,19	269.900,00	262.518,44
<b>Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0	0	0	0	0	0
- di cui fondo pluriennale vincolato	0	0	0	0	0	0
<b>Totale spese finali</b>	333.123.387,43	377.064.853,61	245.518.377,02	246.482.814,76	227.564.323,49	227.808.511,48
<b>Titolo 4 – Rimborso di prestiti</b>	664.653,60	664.653,60	620.199,38	620.199,38	591.381,14	591.381,14
di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	0	0	0	0	0	0
<b>Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro</b>	77.315.000,00	77.842.429,59	77.315.000,00	77.815.000,00	77.315.000,00	77.815.000,00
<b>Totale titoli</b>	411.103.041,03	455.571.936,80	323.453.576,40	324.918.014,14	305.470.704,63	306.214.892,62
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	411.103.041,03	455.571.936,80	323.453.576,40	324.918.014,14	305.470.704,63	306.214.892,62

## 1.2 Equilibri di parte corrente e di parte capitale

È verificato il mantenimento dell'equilibrio di bilancio all'inizio del mandato come di seguito evidenziato.

Per la parte corrente del bilancio i primi tre titoli dell'entrata corrente, l'avanzo applicato di parte corrente, i fondi pluriennali vincolati di parte corrente, le entrate di parte capitale destinate alla manutenzione ordinaria finanziano la spesa corrente (titolo 1° della spesa – spese correnti e titolo 4° della spesa - rimborso delle quote capitale del debito )

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO PARTE CORRENTE							
		2019		2020		2021	
		INIZIALE	ASSESTATO	INIZIALE	ASSESTATO	INIZIALE	ASSESTATO
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	1.444.769,76	5.528.182,08	133.888,10	190.562,90	-	56.674,80
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	222.413.199,93	225.403.940,61	217.292.340,97	217.535.705,69	216.924.145,66	217.124.945,66
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	230.641.656,70	237.715.809,70	218.806.029,69	219.106.069,21	218.332.764,52	218.590.239,32
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	133.888,10	190.562,90	-	56.674,80	-	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	664.653,60	664.653,60	620.199,38	620.199,38	591.381,14	591.381,14
<b>Somma finale</b>		<b>-7.448.340,61</b>	<b>-7.448.340,61</b>	<b>-2.000.000,00</b>	<b>-2.000.000,00</b>	<b>-2.000.000,00</b>	<b>-2.000.000,00</b>
<i>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</i>							
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	5.448.340,61	5.448.340,61	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Per la parte capitale del bilancio l'avanzo applicato di parte capitale, il Fondo pluriennale vincolato parte capitale e i titoli delle entrate (4° - entrate in conto capitale, 5° - entrate da riduzione di attività finanziarie, 6° - accensione prestiti) finanziano, al netto delle entrate destinate alla parte corrente del bilancio, le spese in conto capitale (titolo 2° della spesa).

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO PARTE CAPITALE							
		2019		2020		2021	
		INIZIALE	ASSESTATO	INIZIALE	ASSESTATO	INIZIALE	ASSESTATO
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	262.977,24	1.127.716,14	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	15.880.490,25	27.161.794,69	3.366.771,64	3.347.579,58	332.100,00	318.813,19
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	88.338.263,24	113.059.533,08	25.345.575,69	26.029.165,97	10.899.458,97	10.899.458,97
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	102.481.730,73	139.349.043,91	26.712.347,33	27.376.745,55	9.231.558,97	9.218.272,16
(UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)		3.366.771,64	3.366.771,64	332.100,00	318.813,19	269.900,00	262.518,44
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non si rileva l'esistenza di debiti fuori bilancio.

Il Comune di Modena non presenta parametri di deficitarietà strutturale.

### 1.3 Utilizzo dell'avanzo di amministrazione

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>		<b>2018</b>
Parte accantonata	(+)	64.864.696,90
Parte vincolata	(+)	10.872.532,51
Parte destinata agli investimenti	(+)	5.157.464,42
<b>Totale</b>		<b>80.894.693,83</b>

La tabella seguente riporta l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2018 fino alla IV variazione di bilancio 2019.

<b>Descrizione</b>	2019 iniziale	2019 assestato al 30/5/2019
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento		
Finanziamento debiti fuori bilancio		
Salvaguardia equilibri di bilancio		
Spese correnti non ripetitive		
Spese correnti in sede di assestamento		
Spese di investimento	262.977,24	1.127.716,14
Estinzione anticipata di prestiti		
Avanzo da traferimenti, da vincoli di legge, fondo rischi, fondo contenzioso	5.448.340,61	5.448.340,61
<b>TOTALE</b>	<b>5.711.317,85</b>	<b>6.576.056,75</b>

## 1.4 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI A INIZIO MANDATO		INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	TOTALE RESIDUI ASSESTATI
		a	b	c	d	e=(a-b-d)
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	40.286.128,39	11.561.725,16		794.170,92	27.930.232,31
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	10.934.214,75	2.177.978,80		8.270,65	8.747.965,30
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	37.691.222,53	6.300.420,69		82.172,84	31.308.629,00
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	45.537.446,35	28.384.721,54		316.956,48	16.835.768,33
TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	928.263,92	0,00		0,00	928.263,92
TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI	78.089,00	0,00		2.982,12	75.106,88
TITOLO 7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00		0,00	0,00
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.956.528,66	789.661,62		29.270,24	4.137.596,80
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>140.411.893,60</b>	<b>49.214.507,81</b>	<b>0,00</b>	<b>1.233.823,25</b>	<b>89.963.562,54</b>

RESIDUI PASSIVI A INIZIO MANDATO		INIZIALI	PAGATI	MINORI	TOTALE RESIDUI ASSESTATI
		a	b	c	d=(a-b-c)
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	51.294.081,34	33.722.490,47	317.196,12	17.254.394,75
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	42.208.957,17	28.860.116,89	315.566,38	13.033.273,90
TITOLO 3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0	0,00
TITOLO 4	RIMBORSO PRESTITI		0	0	0,00
TITOLO 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		0	0	0,00
TITOLO 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	7.605.763,07	2.702.826,41	29.270,24	4.873.666,42
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>101.108.801,58</b>	<b>65.285.433,77</b>	<b>662.032,74</b>	<b>35.161.335,07</b>



La gestione dei residui è in continua evoluzione in seguito a incassi e pagamenti ed al riaccertamento dei residui che viene costantemente effettuato.

Sono in corso ulteriori operazioni di revisione dei residui passivi e attivi che prefigurano l'equilibrio della gestione dei residui al 31/12/2019. Il mantenimento di tale equilibrio è garantito anche dagli accantonamenti dell'avanzo 2018 a Fondi crediti dubbia esigibilità a garanzia dei residui attivi pari a € 56.362.418,93 (di cui 55.886.351,40 in parte corrente e 476.067,53 in parte capitale).

## PARTE 2 - INDEBITAMENTO

### 2.1 Evoluzione dell'indebitamento

La tabella seguente riporta l'evoluzione dell'indebitamento nell'ultimo quinquennio, nonché l'ammontare dello stock del debito per abitante.

Anno	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Preventivo 2019
Stock debito	9.838.704,59	7.994.388,84	6.499.735,87	8.757.127,02	7.436.353,92	6.771.700,32
Abitanti	185.148	184.973	184.727	185.273	186.307	186.307
Stock del debito per abitante	53,14	43,22	35,19	47,27	39,91	36,35

### 2.2 Rispetto del limite di indebitamento.

La tabella seguente riporta l'andamento della percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, che rispetta ampiamente il limite previsto dall'art. 204 del TUEL.

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Preventivo 2019
Interessi passivi *	731.352,87	541.263,76	508.724,62	262.427,10	345.403,34	319.662,60
Entrate correnti	217.734.853,24	232.662.158,35	231.431.952,73	222.788.353,81	224.862.012,66	229.173.861,56
% su entrate correnti	0,34%	0,23%	0,22%	0,12%	0,15%	0,14%
Limite art.204 TUEL	8%	10%	10%	10%	10%	0,10

## PARTE 3 - SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

### 3.1 Conto del patrimonio in sintesi

ANNO 2018 (rendiconto)

ATTIVO	IMPORTO	PASSIVO	IMPORTO
Immobilizzazioni immateriali	29.060.265,27	Patrimonio netto	1.636.840.145,70
Immobilizzazioni materiali	1.469.802.225,02	Fondi per rischi ed oneri	8.481.174,17
Immobilizzazioni finanziarie	183.521.142,30		
Rimanenze	98.561,37		
Crediti	84.799.548,35	Debiti	111.692.855,36
Attività fin. non immobilizz.	1.105.533,52		
Disponibilità liquide	75.709.643,21		
Ratei e riscontri attivi	5.881.210,14	Ratei e riscontri passivi	92.963.953,95
TOTALE	1.849.978.129,18	TOTALE	1.849.978.129,18

## 3.2 Conto economico in sintesi

ANNO 2018 (rendiconto)

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	IMPORTO
a) Componenti positivi della gestione	210.427.236,47
b) Componenti negativi della gestione - di cui	-245.063.972,35
Quote di ammortamento d'esercizio	-22.337.787,87
c) Proventi ed oneri finanziari - di cui	9.552.316,31
Proventi da partecipazioni	9.580.130,06
Oneri finanziari	-248.555,98
d) Rettifiche di valore attività finanziarie	14.949.002,04
e) Proventi ed oneri finanziari straordinari - di cui	35.257.073,73
<b>Proventi straordinari</b>	
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	37.979.816,92
Plusvalenze patrimoniali	1.161.164,39
Altri proventi straordinari	106.551,15
<b>Oneri straordinari</b>	
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo	-3.890.534,05
Minusvalenze patrimoniali	-34.904,47
Altri oneri straordinari	-67.430,21
f) Imposte	-2.904.976,42
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>22.216.679,78</b>

Nota: per i punti b), c) ed e) i "di cui" riportano i principali raggruppamenti

## PARTE 4 - SPESA PER IL PERSONALE

### 4.1 Incidenza della spesa di personale rispetto alla spesa corrente totale

	Iniziale 2019	Assestato 2019
Spesa di personale: Macroaggregato 1-01 "Redditi da lavoro dipendente" (a)	65.219.362,00	65.853.101,08
Spesa corrente (b)	230.641.656,70	237.715.809,70
Incidenza % della Spesa di personale sulla Spesa corrente (c) = (a/b)%	<b>28,28%</b>	<b>27,70%</b>

### 4.2 Spesa di personale pro-capite

	Iniziale 2019	Assestato 2019
Spesa di personale: Macroaggregato 1-01 "Redditi da lavoro dipendente" al netto della quota salario accessorio ed altre spese imputate dall'esercizio precedente (a)	60.020.128,00	59.853.056,08
Abitanti – Popolazione residente (b)	186.307	186.764
Rapporto (c) = (a/b)	<b>322,16</b>	<b>320,47</b>

### 4.3 Rapporto tra abitanti e dipendenti

	Al 01/01/2019	Al 31/05/2019
Abitanti – Popolazione residente (a)	186.307	186.764
Dipendenti a tempo indeterminato (b)	1.506	1.497
Rapporto (c) = (a/b)	<b>123,71</b>	<b>124,76</b>

### 4.4 Contenimento delle spese di personale

Le disposizioni in materia di contenimento delle spese di personale di cui all'art. 1, commi 557 e 557 bis, della Legge 296/2006 e successive modifiche ed integrazioni, prevedono che gli enti sottoposti al patto di stabilità interna, assicurino la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali e

ricomprendendo nella spesa anche quella sostenuta per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e per la somministrazione di lavoro;

Inoltre, il successivo comma 557 quater, introdotto dalla Legge 114/2014, prevede che ai fini del suddetto contenimento delle spese di personale, gli enti prendano a riferimento il valore medio del triennio, ovvero 2011/2013. In particolare, per quanto riguarda gli enti in sperimentazione contabile, in base alle indicazioni fornite dalla Ragioneria generale dello Stato, vi è la possibilità di considerare il valore medio del triennio precedente tenendo conto del 2011 in luogo del 2012 in quanto, a seguito del passaggio al principio della competenza finanziaria potenziata, l'importo degli impegni del 2012 potrebbe non costituire una base corretta.

Il Comune di Modena ha rispettato i limiti sopra descritti.

Sono inoltre stati rispettati gli specifici limiti di spesa previsti per i rapporti di lavoro flessibile.

Sono infine stati rispettati i limiti di spesa per il personale a tempo determinato. In particolare, come indicato nella tabella seguente, è stato rispettato il limite della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le assunzioni di personale a tempo determinato, con contratti di collaborazione coordinata e continuativa e somministrazione di lavoro, non applicandosi il limite del 50% di detta spesa agli enti sottoposti al patto di stabilità interno in regola con l'obbligo di riduzione della spesa di personale, fattispecie in cui rientra il Comune di Modena (art. 9, comma 28, della legge 122/2010 come integrato dalla Legge 160/2016);

Verifica rispetto del limite di cui all'art. 9, co. 28 della L.122/2010	2009	2019	
	Consuntivo	Iniziale	Assestato
Spesa impegnata	5.818.254,00		
Spesa prevista		5.172.734,00	5.361.852,00

## 4.5 Fondo risorse decentrate

L'Ente ha provveduto a ridurre le risorse dei Fondi Dirigenti e Dipendenti sulla base delle disposizioni di cui art. 9, comma 2-bis della legge 30.7.2010, n. 122.

Fondo risorse decentrate	2018
Dirigenti	1.171.393,23
Dipendenti	7.003.721,39

## PARTE 5 - ORGANISMI PARTECIPATI

Di seguito sono sintetizzati i dati di riferimento degli organismi partecipati all'inizio del mandato.

RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	MISURA DELLA PARTECIPAZIONE DEL COMUNE DI MODENA/QUALIFICA DELL'ENTE	DURATA DELL'IMPEGNO	RISULTATO DI BILANCIO ULTIMO ESERCIZIO (2018)	PATRIMONIO NETTO ULTIMO ESERCIZIO (2018)	DIVIDENDI DISTRIBUITI CON RIFERIMENTO AL BILANCIO DELL'ULTIMO ESERCIZIO (2018)	DIVIDENDI SPETTANTI AL COMUNE DI MODENA CON RIFERIMENTO AL BILANCIO DELL'ULTIMO ESERCIZIO (2018)
ASP PATRONATO PEI FIGLI DEL POPOLO E FONDAZIONE S.PAOLLO E S.GEMINIANO	Organizzazione ed erogazione di servizi residenziali e semiresidenziali rivolti ai minori	85,000%	illimitata	1.160,29	13.637.535,80	-	-
ASP CHARITAS: SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI	Centro residenziale e semi-residenziale per l'assistenza alle persone con disabilità psico-fisiche gravi	42,860%	illimitata	-330.747,00	3.824.230,00	-	-
CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE - AREE E SERVIZI ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI "O. VECCHI - A. TONELLI"	Attuazione dei piani per gli insediamenti produttivi (PIP) in collaborazione con altri enti Alta formazione musicale e relativa produzione musicale, ricerca scientifica in ambito musicale	43,350%	19/05/2092	465.772,94	7.353.079,93	-	-
AZIENDA CASA EMILIA - ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA	Gestione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica	21,070%	illimitata	6.643,00	14.333.106,00	-	-
CAMBIAMO S.p.A.	Società di trasformazione urbana per la riqualificazione urbanistica e sociale di un comparto cittadino	63,224%	31/12/2050	7.007,00	16.814.074,00	-	-
FORMODENA Soc.cons.a.r.l.	Attività di formazione professionale	71,250%	31/12/2050	13.102,00	455.033,00	-	-
AMO S.p.A.	Regolazione e monitoraggio del servizio di trasporto pubblico locale nella provincia di Modena	45,000%	31/12/2032	101.031,00	19.497.051,00	-	-
FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.	Gestione farmacie comunali	33,400%	31/12/2061	1.165.864,00	27.050.038,00	1.100.000,00	367.400,00
MODENAFIERE S.r.l.	Gestione del quartiere fieristico di Modena	14,610%	31/12/2070	-54.667,00	729.251,00	-	-
SETA S.p.A.	Gestione del servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza	11,046%	31/12/2050	1.020.141,00	17.237.308,00	-	-
PROMO Soc.cons.a.r.l. in liquidazione	Promozione dello sviluppo locale e marketing territoriale	9,500%	31/12/2050	-200.505,00	10.641.873,00	-	-
HERA S.p.A. (dati bilancio consolidato)	Multiutility	6,519%	31/12/2100	296.600.000,00	2.846.700.000,00	148.953.874,50	9.710.794,80
BANCA POPOLARE ETICA Soc.coop.p.A. (dati bilancio consolidato)	Istituto di credito con finalità etiche	0,058%	31/12/2100	6.049.000,00	102.533.000,00	-	-
LEPIDA S.c.p.A.	Realizzazione e la gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura dei relativi servizi di connettività.	0,0014%	31/12/2050	538.915,00	68.351.765,00	-	-
FONDAZIONE CRESCI@MO	Gestione dei servizi scolastici ed educativi rivolti alla fascia di età 0/6 anni	Fondatore	illimitata	6.127,00	322.296,00	-	-
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	Attività di formazione per la polizia locale	Fondatore	illimitata	40.284,00	1.191.074,00	-	-
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	Promozione e realizzazione di iniziative culturali nel campo dell'arte musicale	Fondatore Aderente	illimitata	30.469,00	797.810,00	-	-
AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE DI MODENA	Servizi ad enti pubblici, imprese e privati per lo sviluppo delle energie rinnovabili	Fondatore	31/12/30	52.087,00	239.755,00	-	-
FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	Assistenza alle vittime dei reati	Fondatore	illimitata	-26.351,23	571.241,54	-	-
CONSORZIO PER IL FESTIVALFILOSOFIA	Organizzazione dell'evento "Festival della Filosofia"	16,666%	31/12/2030	9.235,00	45.749,00	-	-
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA	Gestione e amministrazione del Teatro Comunale di Modena	Fondatore	illimitata	-408.640,00	2.568.408,00	-	-
EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	Promozione e diffusione del teatro d'arte attraverso la produzione di spettacoli e la programmazione di stagioni teatrali e rassegne. La fondazione programma le stagioni teatrali del Teatro Storchi e del Teatro delle Passioni.	Fondatore	illimitata	4.806,00	393.221,00	-	-
FONDAZIONE MODENA ARTI VISIVE (bilancio al 31/08)	Organizzazione di mostre e formazione, Master di Alta Formazione sull'immagine contemporanea. Servizi di restauro, catalogazione e conservazione di opere fotografiche, storiche e contemporanee.	Fondatore	illimitata	7.553,00	260.052,00	-	-
FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI MUSEO	Valorizzazione e promozione della storia e dell'opera di Enzo Ferrari	Fondatore	illimitata	14.453,00	200.511,00	-	-
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	Studi, ricerche e formazione su territorio, ambiente, città, economia sociale e politiche pubbliche.	Fondatore	illimitata	-21.578,86	104.997,43	-	-
FONDAZIONE VITA INDIPENDENTE ONLUS	Tutela della disabilità	Fondatore	illimitata	17.247,57	60.060,43	-	-
FONDAZIONE ERMANNIO GORRIERI PER GLI STUDI SOCIALI	Promozione delle idee e dell'opera di Ermanno Gorrieri	Patrocinante	illimitata	5.072,00	46.503,00	-	-
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	Ricerca storica, formazione, progettazione didattica e promozione di iniziative culturali per la difesa della dignità, dei diritti e della giustizia	Fondatore	illimitata	-30.825,68	524,97	-	-
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	Promozione dell'innovazione e della diffusione tecnologica per le piccole-medie imprese	Fondatore	illimitata	-365.536,00	30.161,00	-	-
FONDAZIONE ITS Maker	Gestione e organizzazione di corsi biennali post diploma per il conseguimento del diploma di Tecnico Superiore.	Fondatore	illimitata	-5.968,00	643.617,00	-	-
SCUOLA MATERNA PARITARIA E ASILO-NIDO DON LORENZO MILANI	Gestione di un servizio di nido e scuola dell'infanzia	Titolare diritto di nomina di alcuni componenti	illimitata	50.338,99	237.403,80	-	-
FONDAZIONE SCUOLA MATERNA GUGLIELMO RAISINI	Gestione di un servizio di nido e scuola dell'infanzia	Titolare diritto di nomina di alcuni componenti	illimitata	4.477,40	466.823,06	-	-

Modena, 26.08.2019

*Il Sindaco*

*Gian Carlo Muzzarelli*

*(sottoscrizione digitale)*